


**МИНИСТЕРСТВО ЦИФРОВОГО РАЗВИТИЯ,
СВЯЗИ И МАССОВЫХ КОММУНИКАЦИЙ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Северо-Кавказский филиал
ордена Трудового Красного Знамени федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения высшего образования
«Московский технический университет связи и информатики»

УТВЕРЖДАЮ

Зам. директора по УВР

 А.Г. Жуковский
« 30 » 08 2021 г.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ Б1.В.03
рабочая программа дисциплины

Кафедра **Общенаучной подготовки**
Направление подготовки **11.03.02 Инфокоммуникационные технологии и системы связи**
Профиль **Многоканальные телекоммуникационные системы; Системы радиосвязи и радиодоступа; Защищенные системы и сети связи; Сети связи и системы коммутации**
Формы обучения **очная, заочная**
Распределение часов дисциплины по семестрам (ОФ), курсам (ЗФ)

Вид учебной работы	ОФ		ЗФ	
	ЗЕ	часов	ЗЕ	часов
Общая трудоемкость дисциплины, в том числе (по семестрам, курсам):	4	144/4	4	144/2
Контактная работа, в том числе (по семестрам, курсам):		18/4		12/2
Лекции		6/4		4/2
Лабораторных работ				
Практических занятий		12/4		8/2
Семинаров				
Самостоятельная работа		99/4		132/2
Контроль		27		-
Число контрольных работ (по курсам)				
Число КР (по семестрам, курсам)				
Число КП (по семестрам, курсам)				
Число зачетов с разбивкой по семестрам, курсам				
Число экзаменов с разбивкой по семестрам		1/4		1/2

Программу составил:

Доцент кафедры Общенаучной подготовки, к.п.н., Жуковский Д.А.

Рецензент:

Заведующий кафедрой ИТСС к.т.н. доцент Юхнов В.И.

Рабочая программа дисциплины
«Производственный менеджмент»

Разработана в соответствии с ФГОС ВО направления подготовки 11.03.02 ИНФОКОММУНИКАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И СИСТЕМЫ СВЯЗИ, утвержденным приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 19 сентября 2017 г. N 930.

Составлена на основании учебных планов направления 11.03.02 Инфокоммуникационные технологии и системы связи, профилей «Многоканальные телекоммуникационные системы», «Системы радиосвязи и радиодоступа», «Защищенные системы и сети связи», «Сети связи и системы коммутации», одобренного Учёным советом СКФ МТУСИ, протокол №1 от 30.08.2021г., и утвержденного директором СКФ МТУСИ 30.08.2021г.

Рассмотрена и одобрена на заседании кафедры
«Общенаучной подготовки»

Протокол от «30» 08 2021 г. № 1

Зав. кафедрой  Конкин Б.Б.

Визирование для использования в 20__/20__ уч. году

Утверждаю

Зам. директора по УВР

_____ 20__ г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена на заседании кафедры
«Общенаучной подготовки»

Протокол от _____ 20__ г. № _

Зав. кафедрой _____

Визирование для использования в 20__/20__ уч. году

Утверждаю

Зам. директора по УВР

_____ 20__ г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена на заседании кафедры
«Общенаучной подготовки»

Протокол от _____ 20__ г. № _

Зав. кафедрой _____

Визирование для использования в 20__/20__ уч. году

Утверждаю

Зам. директора по УВР

_____ 20__ г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена на заседании кафедры
«Общенаучной подготовки»

Протокол от _____ 20__ г. № _

Зав. кафедрой _____

Визирование для использования в 20__/20__ уч. году

Утверждаю

Зам. директора по УВР

_____ 20__ г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена на заседании кафедры
«Общенаучной подготовки»

Протокол от _____ 20__ г. № _

Зав. кафедрой _____

1. Цели изучения дисциплины

Целями изучения дисциплины «Производственный менеджмент» являются: дать представление студентам о проблемах и перспективах эффективной организации производственных и операционных процессов, а также сформировать теоретические знания и практические навыки по основным принципам производственного (операционного) управления деятельностью предприятий.

2. Планируемые результаты обучения

Изучение дисциплины направлено на формирование у выпускника способности решать следующие профессиональные задачи в соответствии с **технологическим** видом деятельности.

Результатом освоения дисциплины являются сформированные у выпускника следующие компетенции:

Компетенции выпускника, формируемые в результате освоения дисциплины (в части, обеспечиваемой дисциплиной)	
УК-2: Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	
Знать:	
Виды ресурсов и ограничений для решения профессиональных задач; - основные методы оценки разных способов решения задач; - действующее законодательство и правовые нормы, регулирующие профессиональную деятельность	
Уметь:	
Проводить анализ поставленной цели и формулировать задачи, которые необходимо решить для ее достижения; - анализировать альтернативные варианты для достижения намеченных результатов; использовать нормативно-правовую документацию в сфере профессиональной деятельности	
Владеть:	
Методиками разработки цели и задач проекта; - методами оценки потребности в ресурсах, продолжительности и стоимости проекта; навыками работы с нормативно-правовой документацией	

3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Требования к предварительной подготовке обучающегося (предшествующие дисциплины, модули, темы):	
Последующие дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо	
1	Б1.В.01 «Экономика отрасли инфокоммуникаций»
2	Б1.В.03 «Производственный менеджмент»
3	Б1.В.10 «Основы организационно-правового обеспечения информационной безопасности сетей и систем»

4. Структура и содержание дисциплины

4.1 Очная форма обучения, 4 года (всего 144 часа, 18 часов контактной работы)

Код зан.	Тема и краткое содержание занятия	Вид зан.	Кол. часов	Компетенции	УМИО
1	2	3	4	5	6
Курс 2 , Семестр 4					
Модуль 1. Теоретические основы организации и управления производством 55 (10+55) часов					
1.1	Сущность и функции производственного менеджмента. Понятие производства и производственной системы. Типология организаций. Классификация систем управления производством.	Лек.	2	УК-2	Л1.1
1.2	Режим управления предприятием в условиях хозяйственной самостоятельности. Функции и структура управления. Организационный и функциональный подходы в создании системы управления.	Лек	2	УК-2	Л1.1 Л2.1
1.3	Стратегический анализ производственного потенциала фирмы. Классификация стратегий и ключевые задачи реализации стратегии	ПР.	2	УК-2	Л2.1
1.4	Производственный цикл и его длительность. Виды движения материальных потоков. Производственная структура предприятия и факторы ее развития.	ПР.	2	УК-2	Л1.1 Л3.1
1.5	Принцип иерархии в построении систем управления производством. Механизм и условия совместного использования различных управленческих технологий.	ПР.	2	УК-2	Л2.1 Л3.1
1.6	Производственный процесс и его структура. Содержание и виды производственных процессов. Типы процессов и типы производств. Типы и методы организации производства. Принципы рациональной организации производственного процесса. Сетевое планирование и управление. Организация, планирование и управление технологической подготовкой производства. Задачи линейного программирования в производственном менеджменте. Геометрическая интерпретация и симплекс метод решения задач производственного планирования. Закрытая и открытая транспортная задача. Формирование технической и социальной политики фирмы. Задачи и процесс маркетинговой разработки продукта. Организационная структура предприятия и факторы ее развития	СР	55	УК-2	Л1.1
Модуль 2. Организация и управление материальными и трудовыми ресурсами 79 (8+71) часов					
2.1	Индивидуальные и коллективные формы оплаты труда, условия и анализ их применения. Сдельные и повременные формы заработной платы. Организация заработной платы на основе тарифной системы. Бестарифные системы оплаты труда. Контрактная система заработной платы. Системы премирования персонала.	Лек.	2	УК-2	Л1.1

2.2	Экономическая сущность деятельности предприятия. Сущность бюджетного метода.	ПР.	2	УК-2	Л2.1
2.3	Современные подходы к ценообразованию в инфокоммуникациях. Стратегия и тактика ценообразования.	ПР.	2	УК-2	Л1.1 Л3.1
2.4	Планирование на предприятии и управления запасами. Принципы планирования производства. Методы планирования.	ПР.	2	УК-2	Л1.1 Л1.2 Л3.1
2.5	Экономическое обоснование и эффективность систем премирования. Доплаты и надбавки к заработной плате работников. Техническое нормирование, организация и производительность труда Понятие и сущность коммерческой тайны. Эффективность защиты коммерческой тайны Организация службы безопасности на предприятии. Экономическая сущность и технологические особенности управления запасами. Режим снабжения и страховой запас. Классификация моделей управления запасами. Управление запасами при фиксированной партии поставки и при фиксированном ритме поставки. Комбинированный способ управления запасами. Ценообразование, основанное на учете спроса. Тарификация услуг связи. Многопродуктовая модель управления запасами.	СР	71	УК-2	Л1.1 Л1.2 Л3.1

4.2 Заочная форма обучения (всего 72 часа, 12 часов контактной работы)

Код зан.	Тема и краткое содержание занятия	Вид зан.	Кол. часов	Компетенции	УМИО
1	2	3	4	5	6
Курс 2 , Семестр 4					
Модуль 1. Теоретические основы организации и управления производством 72 (6+66) часов					
1.1	Сущность и функции производственного менеджмента. Понятие производства и производственной системы. Типология организаций. Классификация систем управления производством.	Лек.	2	УК-2	Л1.1
1.2	Стратегический анализ производственного потенциала фирмы. Классификация стратегий и ключевые задачи реализации стратегии	ПР.	2	УК-2	Л1.1 Л2.1
1.3	Производственный цикл и его длительность. Виды движения материальных потоков. Производственная структура предприятия и факторы ее развития.	ПР.	2	УК-2	Л2.1
1.4	Организационная структура предприятия и факторы ее развития	СР.	2	УК-2	Л1.1 Л3.1
1.5	Формирование технической и социальной политики фирмы. Задачи и процесс маркетинговой разработки продукта	СР.	4	УК-2	Л2.1 Л3.1
1.6	Производственный процесс и его структура. Содержание и виды производственных процессов. Типы процессов и типы производств. Типы и методы ор-	СР	60	УК-2	Л1.1

	ганизации производства. Принципы рациональной организации производственного процесса. Сетевое планирование и управление. Организация, планирование и управление технологической подготовкой производства. Задачи линейного программирования в производственном менеджменте. Геометрическая интерпретация и симплекс метод решения задач производственного планирования. Закрытая и открытая транспортная задача.				
Модуль 2. Организация и управление материальными и трудовыми ресурсами 72 (6+66) часов					
2.1	Индивидуальные и коллективные формы оплаты труда, условия и анализ их применения. Сдельные и повременные формы заработной платы. Организация заработной платы на основе тарифной системы. Бестарифные системы оплаты труда. Контрактная система заработной платы. Системы премирования персонала.	Лек.	2	УК-2	Л1.1
2.2	Принцип иерархии в построении систем управления производством. Механизм и условия совместного использования различных управленческих технологий.	ПР.	2	УК-2	Л2.1
2.3	Экономическая сущность деятельности предприятия. Сущность бюджетного метода.	ПР.	2	УК-2	Л1.1 Л3.1
2.4	Многопродуктовая модель управления запасами. Организационные принципы системы поставок «точно в срок» и факторы ее эффективности. Информационная система «канбан»	СР	6	УК-2	Л1.1 Л1.2 Л3.1
2.5	Экономическое обоснование и эффективность систем премирования. Доплаты и надбавки к заработной плате работников. Техническое нормирование, организация и производительность труда Понятие и сущность коммерческой тайны. Эффективность защиты коммерческой тайны Организация службы безопасности на предприятии	СР	60	УК-2	Л1.1 Л1.2 Л3.1

5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

5.1 Рекомендуемая литература				
5.1.2. Основная литература				
Код	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Кол.
Л1.1	Герасимов Б. Н. Герасимов К. Б.	Производственный менеджмент	М.: Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2015.	Э1
5.1.2 Дополнительная литература				
Код	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Кол.
Л2.2	Ситников С.Г.	Производственный менеджмент на предприятиях электросвязи	Гор. линия-Телеком, 2013.	Э2
5.1.3 «Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы обучающихся»				
Код	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Кол.
Л3.1	Жуковский Д. А.	Методические указания к практическим занятиям по дисциплине «Производственный менеджмент»	СКФ МТУСИ: Ростов н/Д, 2019	Э3
5.2 Электронные образовательные ресурсы				
Э1	http://www.skf-mtusi.ru/?page_id=659			
5.3 Программное обеспечение				
П.1	ОС MicrosoftWindows 7 (10)			
П.2	Пакет MicrosoftOffice 2010			

6. Материально-техническое обеспечение дисциплины

6.1 МТО лекционных занятий	
1	Лекционная аудитория, оснащенная проектором, ПК (ноутбуком), экраном.
6.2 МТО рубежных контролей, зачетов, экзаменов	
1	Компьютерные аудитории с возможностью выхода в локальную сеть Филиала и Интернет.

7. Методические рекомендации для обучающихся по самостоятельной работе

Самостоятельная работа студентов является составной частью учебной работы и имеет целью закрепление и углубление полученных знаний и навыков, поиск и приобретение новых знаний, в том числе с использованием автоматизированных обучающих курсов (систем), а также выполнение учебных заданий, подготовку к предстоящим занятиям, зачетам и экзаменам.

Постановку задачи обучаемым на проведение самостоятельной работы преподаватель осуществляет на одном из занятий, предшествующем данному.

Методику самостоятельной работы все обучаемые выбирают индивидуально.

Студентам очной формы обучения при освоении вопросов для самостоятельного изучения, представленных в подразделе 4.1, рекомендуется соблюдать последовательность их изучения, представленную в таблице 3.

Таблица 3 – Учебный материал, выносимый на самостоятельное изучение студентам очной формы обучения

№	Темы, разделы, вынесенные на самостоятельную подготовку, вопросы для подготовки к практическим и лабораторным занятиям; курсовые работы, содержание контрольных работ и др.	Часов всего: 99	Неделя
Модуль 1		45	1-8
1	Производственный процесс и его структура. Содержание и виды производственных процессов.	10	1
2	Принципы рациональной организации производственного процесса.	10	2
3	Типы процессов и типы производств. Типы и методы организации производства.	10	3
4	Сетевое планирование и управление. Организация, планирование и управление технологической подготовкой производства.	6	4
5	Задачи линейного программирования в производственном менеджменте.	6	5
6	Геометрическая интерпретация и симплекс метод решения задач производственного планирования. Закрытая и открытая транспортная задача.	3	6-8
Модуль 2		44	10-17
1	Экономическое обоснование и эффективность систем премирования. Доплаты и надбавки к заработной плате работников	12	10-14
2	Техническое нормирование, организация и производительность труда.	12	15
3	Понятие и сущность коммерческой тайны. Эффективность защиты коммерческой тайны	10	16
4	Организация службы безопасности на предприятии.	10	17

Студенты заочной формы обучения могут осваивать вопросы для самостоятельного изучения, представленные в подразделе 4.2 в произвольной последовательности, в удобное для них время. Однако к началу сессии они должны ориентироваться в материале, представленном в строках 1.3, 1.4, 1.5, 1.6, 1.7, 2.3, 2.4, 2.5, 2.6, 2.7 таблицы подраздела 4.2.

Дополнения и изменения в Рабочей программе